



Werkstatttag  
28. 02. 2013

## Wie weiter mit unseren Organisationen - von der Pionierphase zur offenen Organisation in Phase 4

### Organisationen im Spannungsfeld innerer und äußerer Entwicklung

**Ziel** Vier Phasen beschreibt Friedrich Glasl in der Entwicklung von Organisationen: Pionierphase, Differenzierungsphase, Integrationsphase, Assoziationsphase. Besonders kritische Momente auf dieser Entwicklungslinie stellen die Übergänge zwischen den einzelnen Phasen dar. Wie sich zeigt, bleiben viele Organisationen in der überreifen Pionierphase oder in der Differenzierungsphase stecken. Einige gelangen in die Integrationsphase, sehr wenige in die Assoziationsphase, die Phase, in der der Kontakt mit der relevanten Umwelt auf neue Weise produktiv wird.

Ziel des Werkstatttags ist es, vor diesem Hintergrund einen tieferen Blick für die Entwicklung der eigenen Organisation zu gewinnen und Schlussfolgerungen für mögliche weitere Schritte abzuleiten.

**Inhalt:**

1. Die Phänomene in den einzelnen Phasen verstehen,
2. eine erste Diagnose der eigenen Organisation erstellen,
3. daraus resultierende Herausforderungen und Entwicklungsbedarf abzuleiten, sowie im wechselseitigen Austausch kreative Ideen für das Mögliche entwickeln,
4. übersetzen, was dies für Strategie, Kultur, Führung und Personalentwicklung in der Organisation bedeuten kann,
5. in den Blick bekommen, welchen Unterstützungsbedarf es gibt und welche Möglichkeiten sich dafür anbieten.

**Zeit:** Donnerstag, 28. Februar 2013  
10.00 Uhr bis 17.00 Uhr

**Ort:** DIE BERATERWERKSTATT  
Grassstraße 19, 04107 Leipzig

**Investition:** 195,00 € incl. Tagungspauschale und MwSt.  
175,00 € ab 2 Personen derselben Organisation

Bitte überweisen Sie die Teilnahmegebühr bis 10.02.2013 auf das  
Konto 1090009522 Sparkasse Leipzig BLZ 860 555 92,  
Inhaber: DIE BERATERWERKSTATT GbR, Stichwort: Werkstatttag 28.02.13

**Anmeldung:** Bitte bis zum 01.02. 2013 an: [funke@dieberaterwerkstatt.com](mailto:funke@dieberaterwerkstatt.com)

DAGMAR WINNER  
WINNER CONSULTING  
Coaching, Beratung, Persönlichkeitsentwicklung  
Schopenhauer Str. 10, 14129 Berlin  
☎ 030 / 80 58 62 77 - 0160 17 48 984  
[info@winner-consulting.de](mailto:info@winner-consulting.de)  
[www.winner-consulting.de](http://www.winner-consulting.de)

DR. MICHAEL C. FUNKE  
DIE BERATERWERKSTATT GbR  
für Führung und Organisation  
Grassstraße 19, 04107 Leipzig  
☎ 0341 / 91 220 91 - 0177 58 35 549  
[funke@dieberaterwerkstatt.com](mailto:funke@dieberaterwerkstatt.com)  
[www.dieberaterwerkstatt.com](http://www.dieberaterwerkstatt.com)